

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «СИНЕРГИЯ»

Факультет Менеджмента
(наименование факультета/ института)

Направление подготовки/ специальность: 38.03.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки /специальности)

Профиль/ специализация: Управление проектами
(наименование профиля/специализации)

ОТЧЕТ

ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ

Технологическая (проектно-технологическая) практика

4 семестр

Обучающийся

_____ (Ф.И.О.)

_____ (подпись)

Москва 2025 г.

Практические кейсы-задачи, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности по итогам практики

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи												
Кейс-задача № 1	<p>От руководства компании ООО СЗ «АРКТИКУМ» поступила информация, что предполагается инвестирование свободных денежных средств в новый проект, для чего нужно подготовить следующую информацию, касающуюся влияния проекта на компанию в целом.</p> <p>Для этого воспользовавшись общедоступной информацией об исследуемой организации (официальный сайт, данные статистической отчетности), документами, находящимися в открытом доступе, а также проводя опросы (интервьюирование) руководителей и сотрудников, определяю и записываю:</p> <ul style="list-style-type: none"> -форма собственности ООО СЗ «АРКТИКУМ»: ОКФС: 16 - Частная собственность -юридический и фактический адреса, особенности территориального размещения ООО СЗ «АРКТИКУМ»: 183038, обл. Мурманская, г. Мурманск, ул. Капитана Егорова, д. 14, оф. 205 -миссия организации ООО СЗ «АРКТИКУМ»: строить здания и сооружения для общества, для бизнеса и для семьи, создавать комфортные условия для проживания и коммерческой деятельности, обеспечивая экономическое развитие России, компании и благополучие её сотрудников -основные факторы внешней среды (делового окружения и макросреды), их влияние на деятельность организации ООО СЗ «АРКТИКУМ» <p>Определим основные внешние факторы, которые оказывают особое влияние на деятельности компании ООО СЗ «АРКТИКУМ» и данные факторы определяются посредством проведения Pest анализа.</p> <p align="center">Таблица 1.1 - Таблица 1.1 - Основные факторы внешней среды (PEST-анализ)</p> <table border="1" data-bbox="300 1480 1481 2063"> <thead> <tr> <th data-bbox="300 1480 916 1518">Политика</th> <th data-bbox="916 1480 959 1518">P</th> <th data-bbox="959 1480 1235 1518">Экономика</th> <th data-bbox="1235 1480 1481 1518">E</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="300 1518 916 2024"> Политическая ситуация на мировой арене: санкции против РФ странами ЕС Законодательство в отношении информационной деятельности в целом Регулирование качества оказываемых информационных услуг и проведения работ Развитие частной информационной деятельности в РФ, что повышает спрос на информационные работы и услуги Государственная поддержка российских информационных компаний Оказание государственной поддержки предпринимательству </td> <td data-bbox="916 1518 959 2024"></td> <td data-bbox="959 1518 1235 2024"> Стабилизация экономической ситуации в РФ Снижение ставки рефинансирования Снижение уровня инфляции Налоговая нагрузка на представителей бизнеса (исследуемая компания является частной- ООО) Повышение курса рубля на фоне снижения стоимости валюты </td> <td data-bbox="1235 1518 1481 2024"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="300 2024 916 2063">Социум</td> <td data-bbox="916 2024 959 2063">S</td> <td data-bbox="959 2024 1235 2063">Технология</td> <td data-bbox="1235 2024 1481 2063">T</td> </tr> </tbody> </table>	Политика	P	Экономика	E	Политическая ситуация на мировой арене: санкции против РФ странами ЕС Законодательство в отношении информационной деятельности в целом Регулирование качества оказываемых информационных услуг и проведения работ Развитие частной информационной деятельности в РФ, что повышает спрос на информационные работы и услуги Государственная поддержка российских информационных компаний Оказание государственной поддержки предпринимательству		Стабилизация экономической ситуации в РФ Снижение ставки рефинансирования Снижение уровня инфляции Налоговая нагрузка на представителей бизнеса (исследуемая компания является частной- ООО) Повышение курса рубля на фоне снижения стоимости валюты		Социум	S	Технология	T
Политика	P	Экономика	E										
Политическая ситуация на мировой арене: санкции против РФ странами ЕС Законодательство в отношении информационной деятельности в целом Регулирование качества оказываемых информационных услуг и проведения работ Развитие частной информационной деятельности в РФ, что повышает спрос на информационные работы и услуги Государственная поддержка российских информационных компаний Оказание государственной поддержки предпринимательству		Стабилизация экономической ситуации в РФ Снижение ставки рефинансирования Снижение уровня инфляции Налоговая нагрузка на представителей бизнеса (исследуемая компания является частной- ООО) Повышение курса рубля на фоне снижения стоимости валюты											
Социум	S	Технология	T										

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи	
	Стабилизация доходов населения Глобальная информатизация общества	Новые технологии и программные продукты в сфере оказания информационных услуг
	<p>На основании проведенного анализа ООО СЗ «АРКТИКУМ» в области управления проектами можно сделать вывод, что деятельность компании подвержена влиянию факторов со стороны:</p> <ul style="list-style-type: none"> – государства: так как в связи с политикой импортозамещения Правительство РФ разработало перспективные государственные программы по оказанию поддержки предпринимательству в РФ. – социальные факторы: повышение уровня доходов населения, снижение безработицы, соответственно повышение спроса на информационные услуги. – экономические факторы: стабилизация экономики РФ является показателем стабилизации доходов населения и компаний, что приводит к повышению спроса на информационные услуги и работы. <p>Основные факторы внешней среды, их влияние на деятельность ООО СЗ «АРКТИКУМ»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. нестабильность экономической ситуации в стране, 2. постоянное изменение спроса на жилые и нежилые объекты строительства, 3. повышение требований к качеству объектов строительства и ряд других факторов вызывают необходимость непрерывного учета влияния факторов внешней и внутренней среды при управлении деятельностью предприятий строительной отрасли, занимающихся изготовлением строительных изделий и конструкций и их монтажом и установкой <p>Во внешней среде имеются следующие возможности для деятельности предприятия ООО СЗ «АРКТИКУМ»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) государственные программы и государственная политика в области развития отрасли производства; 2) увеличение спроса на металлопластиковые окна и двери; 3) новые технологии производства окон и дверей. <p>Угрозами внешней среды являются:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) нестабильная экономическая ситуация в стране; 2) рост конкуренции на рынке металлопластиковой оконно-дверной продукции; 3) рост цен на комплектующие для производства окон и дверей; 4) увеличение требований к качеству продукции. <p>Таким образом, если условия внешней среды оказывают преобладающее воздействие,</p>	

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи
	<p>то основой выбора стратегии ООО СЗ «АРКТИКУМ» является модель «вклад-отдача», как объясняющая влияние условий внешней среды на стратегические шаги предприятия.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Стратегия управления представляет собой детальный всесторонний комплексный план, предназначенный для того, чтобы обеспечить осуществление миссии организации и достижение ее целей. 2. Стратегия формируется в рамках процесса управления. Формирование стратегии - это одна из функций управления, которая представляет собой процесс выбора целей организации и путей их достижения. 3. Сущность стратегии состоит в том, что стратегия является основой деятельности организации. 4. Наиболее распространенные, апробированные практикой виды стратегий фирм отражают четыре различных подхода к росту фирмы и связаны с изменением состояния одного или нескольких элементов: продукт-рынок; отрасль; положение фирмы внутри отрасли; технология. Каждый из элементов может находиться в одном из двух состояний - существующем или новом. 5. Стратегия организации вырабатывается на основе детального анализа внутренней структуры и внешнего окружения; в рамках стратегии определяются приоритеты развития организации и основные направления деятельности. <p>Специфика ООО СЗ «АРКТИКУМ» определяется следующими особенностями в области управления проектами:</p> <ul style="list-style-type: none"> – продукт или услуга, может быть отложен в потреблении, из-за нежелания потребителя новизны, и способность довольствования уже имеющегося; – нацеленность на длительное применение, в связи с чем, усиливается интерес потребителя к сохранению уже имеющегося (реконструкции, модернизации, ремонту), нежели к приобретению нового; – локальное расположение рынка подрядных работ ввиду локального закрепления продукции на конкретной территории и ее зависимости от социально-экономического развития региона; – особая значимость фактора времени в связи со значительной длительностью производственно-коммерческого цикла; – вовлечение большого количества участников процесса, от инвесторов, застройщиков, проектировщиков, подрядчиков, субподрядчиков, до надзорных органов, для создания каждой единицы продукции или услуги, в связи с чем, процесс построения деловых отношения связан с дополнительными источниками риска; – узкий круг потребителей из-за высокой стоимости конечной продукции или услуг

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи
	<p>строительного производства.</p> <p>Для эффективного функционирования ООО СЗ «АРКТИКУМ» в области управления проектами должны ориентироваться на рассмотренные факторы и условия конкурентоспособности.</p> <p>– Кроме того, следует иметь в виду, что уровень конкурентоспособности строительных предприятий определяется и такими общими для всех хозяйствующих субъектов факторами, как: ситуация на рынке, характер конкуренции со стороны других участников рынка, техническое оснащение, уровень инновационной активности, мотивация и квалификация персонала, а также финансовая стабильность.</p> <p>Для ООО СЗ «АРКТИКУМ» в области управления проектами четко следует процессу разработки нового продукта, т.е. без согласия различных сторон (руководителей, среднего звена управления, компетентных экспертов на местах) решение о создании и производстве нового продукта не принимается. Другими словами, для одобрения решения необходимо собрать подписи всех, кто причастен к созданию инновационного продукта – от верха до низа.</p> <p>На сегодняшний момент времени, морально-психологический климат в ООО СЗ «АРКТИКУМ» благоприятный, а статический уровень отношений внутри команды постоянен и стабилен. Как только сформированные принципы и процедуры рабочего процесса поддерживаются всеми членами команды, возникающие трудности также рассматриваются и преодолеваются вместе.</p> <p>Периодически члены команды ООО СЗ «АРКТИКУМ» в области управления проектами вносят коррективы в морально-психологический климат внутри трудового механизма, что приветствуется основной командой как необходимая мера для поддержания благоприятной среды в целом.</p> <p>К числу ключевых компетенций менеджеров ООО СЗ «АРКТИКУМ» в области управления проектами относят:</p> <ul style="list-style-type: none"> -умение работать с целями и ценностями компании; -способность к эффективным внешним и внутренним коммуникациям; - умение точно подбирать ключевых сотрудников компании и использовать в бизнесе их наиболее сильные стороны. <p>Факторы делового окружения (микросреды) ООО СЗ «АРКТИКУМ»:</p> <p>Поставщики ООО СЗ «АРКТИКУМ». Для снижения затрат при приобретении оборудования и материалов компании проводят конкурсы и тендеры.</p> <p>Покупатели ООО СЗ «АРКТИКУМ». Отлаженные устойчивые связи с контрагентами, имеющими хорошую деловую репутацию, обеспечивают взаимовыгодное сотрудничество.</p>

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи
	<p>Акционеры ООО СЗ «АРКТИКУМ». Они определяют стратегию развития компании, в том числе структуру акционерного капитала, выпуск и размещение ценных бумаг, сделки с имуществом и другие вопросы.</p> <p>Конкуренты ООО СЗ «АРКТИКУМ». В отрасли строительства конкуренция жёсткая, так как растёт число фирм-конкурентов и замедляется рост спроса на товар.</p> <p>Подрядчик ООО СЗ «АРКТИКУМ». Они могут влиять на отрасль, пользуясь своей возможностью поднимать цены или снижать качество товаров или услуг.</p> <p>Факторы макросреды ООО СЗ «АРКТИКУМ»:</p> <p>Политико-правовые. Изменения в законодательстве могут привести к изменению условий хозяйствования, к повышению ресурсных затрат, потере прибыли.</p> <p>Экономические. Уровень и темпы инфляции, система налогообложения и кредитования, спрос и предложение на рынке, платёжеспособность населения, уровень и динамика цен, безработица значительно влияют на деятельность организации.</p> <p>Технологические. Конструкторско-технологические разработки, обновление материально-технической базы благоприятно влияют на деятельность организации, растёт производительность труда и повышается эффективность работы.</p> <p>Социальные. Например, повышение рождаемости увеличивает потребность в недвижимости, следовательно, увеличивается спрос на жильё, что является положительным фактором для развития деятельности организации.</p> <p>-уровень централизации (децентрализации) управления ООО СЗ «АРКТИКУМ»:</p> <p>Централизованная структура ООО СЗ «АРКТИКУМ» предполагает, что большинство ответственных решений принимает вышестоящее руководство. У нижестоящих структурных единиц значительно меньше полномочий и ответственности за важные решения.</p> <p>Централизованная структура управления - это система, при которой ключевые полномочия по принятию решений сосредоточены в руках высшего руководства ООО СЗ «АРКТИКУМ». Все важные решения принимаются на верхних уровнях иерархии, а нижестоящие подразделения ООО СЗ «АРКТИКУМ» выполняют распоряжения.</p> <p>Такая модель обеспечивает чёткую вертикаль власти и координацию деятельности всей организации ООО СЗ «АРКТИКУМ»</p> <p>Основные признаки централизованной структуры управления ООО СЗ «АРКТИКУМ»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Иерархическая структура. Есть чёткая вертикаль власти: генеральный директор, его заместители, начальники отделов, рядовые сотрудники. Каждый знает своё место в иерархии и кому подчиняется. • Концентрация полномочий. Ключевые функции управления сосредоточены в

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи								
	<p>одном месте или у одного лица.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Единые стандарты. Все филиалы и подразделения работают по единым правилам и регламентам. • Вертикальные коммуникации. Информация движется сверху вниз, а отчётность — снизу вверх. • Ограниченная самостоятельность сотрудников. Они не могут принимать решения за рамками своих узких компетенций. • Детальный контроль. Руководство контролирует все аспекты деятельности организации. • Формализация процессов. Для каждого действия существует инструкция, каждый процесс описан в регламенте. <div data-bbox="399 795 1436 1556" style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin: 20px auto; width: fit-content;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center; margin-bottom: 10px;"> Централизация = преимущественное сосредоточение полномочий на высших уровнях управления </div> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; border: 1px dashed black; padding: 5px; text-align: center;"><i>Достоинства</i></td> <td style="width: 50%; border: 1px dashed black; padding: 5px; text-align: center;"><i>Недостатки</i></td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">Обеспечивает стратегическую направленность управления</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">Требует больших затрат времени на передачу информации, приводит к ее искажению</td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">Концентрирует принятие решений в руках тех, кто хорошо знает общую ситуацию</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">Обуславливает принятие решений лицами, плохо знающими конкретную ситуацию</td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">Устраняет дублирование управленческих функций</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">Сковывает процесс управления, делает его негибким</td> </tr> </table> </div> <p style="text-align: center; margin-top: 20px;">Рисунок 1.1 – Централизованная структура ООО СЗ «АРКТИКУМ»</p> <p>Для ООО СЗ «АРКТИКУМ» характерна работа функциональных отделов с узкими специалистами, которые решают конкретные профильные задачи и несут за это ответственность</p> <p>-основные цели и функции подразделений ООО СЗ «АРКТИКУМ»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Производственный отдел ООО СЗ «АРКТИКУМ». Задачи: планирование и контроль строительных работ, управление персоналом на объектах, соблюдение нормативов и стандартов. В крупных холдингах это многослойная структура из инженеров, мастеров и 	<i>Достоинства</i>	<i>Недостатки</i>	Обеспечивает стратегическую направленность управления	Требует больших затрат времени на передачу информации, приводит к ее искажению	Концентрирует принятие решений в руках тех, кто хорошо знает общую ситуацию	Обуславливает принятие решений лицами, плохо знающими конкретную ситуацию	Устраняет дублирование управленческих функций	Сковывает процесс управления, делает его негибким
<i>Достоинства</i>	<i>Недостатки</i>								
Обеспечивает стратегическую направленность управления	Требует больших затрат времени на передачу информации, приводит к ее искажению								
Концентрирует принятие решений в руках тех, кто хорошо знает общую ситуацию	Обуславливает принятие решений лицами, плохо знающими конкретную ситуацию								
Устраняет дублирование управленческих функций	Сковывает процесс управления, делает его негибким								

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи
	<p>прорабов, которые работают над реализацией проектов на местах.</p> <p>2. Сметно-договорной отдел ООО СЗ «АРКТИКУМ». Отвечает за финансовую устойчивость проекта, начиная с расчётов смет до ведения переговоров с клиентами. Функции: подготовка смет, ведение переговоров и заключение договоров, оптимизация затрат.</p> <p>3. Отдел снабжения ООО СЗ «АРКТИКУМ». Обеспечивает стройплощадки всем необходимым. Задачи: закупка материалов, взаимодействие с поставщиками, контроль графиков поставок.</p> <p>4. Проектный отдел ООО СЗ «АРКТИКУМ». Проектировщики создают документацию, без которой невозможна реализация проекта. Функции: разработка проектной документации, внесение изменений по требованиям, взаимодействие с заказчиками и надзорными органами.</p> <p>5. Юридический отдел ООО СЗ «АРКТИКУМ». Защищает компанию от штрафов, споров и рисков. Функции: сопровождение сделок, решение конфликтов, контроль соблюдения законодательства.</p> <p>6. Отдел охраны труда ООО СЗ «АРКТИКУМ». Отвечает за безопасность на строительных объектах. Функции: проведение инструктажей, контроль соблюдения норм, ведение отчётности.</p> <p>Особенности проектов в организации ООО СЗ «АРКТИКУМ», охарактеризованы их виды и практическое применение</p> <p>Виды проектов, которые используются в строительной компании ООО СЗ «АРКТИКУМ»:</p> <p>Инвестиционно-строительные проекты. Связаны с созданием или изменением объектов недвижимости, меняют её ценность как актива и требуют прямых инвестиций.</p> <p>Инжиниринговые проекты. Проекты подрядчиков, проектировщиков, консультантов и других исполнителей. Их цель — получить прибыль за предоставление строительного-монтажных услуг.</p> <p>Девелоперские проекты. В них заказчик выступает в роли поставщика продукции — готовой недвижимости, то есть одновременно и исполнителем.</p> <p>Подрядные проекты. В таких проектах заказчик полностью использует услуги исполнителей: от составления и обоснования ТЗ до управления проектом и сдачи в работу.</p> <p>Специализированные виды проектирования ООО СЗ «АРКТИКУМ». Например, проектирование дорог, мостов, инженерных сооружений, систем связи и т. д.</p> <p>Практическое применение проектов в строительной компании ООО СЗ «АРКТИКУМ» заключается в том, что по заранее разработанному и утверждённому проекту возводится</p>

№ п/п	<p align="center">Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи</p>
	<p>любое здание или сооружение. От качества и точности проектирования зависит не только внешний вид и функциональность зданий, но и их безопасность, долговечность и экономическая эффективность в целом.</p>
<p>Кейс-задача № 2</p>	<p>От руководства компании ООО СЗ «АРКТИКУМ» поступила информация, что предполагается инвестирование свободных денежных средств в новый проект, для чего нужно подготовить следующую информацию, касающуюся влияния проекта на компанию в целом.</p> <p>Для этого воспользовавшись общедоступной информацией об исследуемой организации (официальный сайт, данные статистической отчетности), документами, находящимися в открытом доступе, а также проводя опросы (интервьюирование) руководителей и сотрудников, определяю и записываю:</p> <ul style="list-style-type: none"> -форма собственности ООО СЗ «АРКТИКУМ»: ОКФС: 16 - Частная собственность -юридический и фактический адреса, особенности территориального размещения ООО СЗ «АРКТИКУМ»: 183038, обл. Мурманская, г. Мурманск, ул. Капитана Егорова, д. 14, оф. 205 -миссия организации ООО СЗ «АРКТИКУМ»: строить здания и сооружения для общества, для бизнеса и для семьи, создавать комфортные условия для проживания и коммерческой деятельности, обеспечивая экономическое развитие России, компании и благополучие её сотрудников <p>Составлена краткая историческая справка об этапах развития ООО СЗ «АРКТИКУМ» и дана оценка стадии ее жизненного цикла по одной из моделей жизненного цикла организации.</p> <p>По модели Адизеса, компания ООО СЗ «АРКТИКУМ» находится на стадии жизненного цикла –стадия расцвета бизнеса. Расцвет для ООО СЗ «АРКТИКУМ» наступает тогда, когда организация достигает баланса между эффективностью и результативностью, организационным самоконтролем и гибкостью, интеграцией и предпринимательством, синхронностью и принятием рисков, качеством и количеством.</p> <p>Форма (что мы делаем) и функция (как мы делаем) в такой организации уравновешены. Кроме того, она имеет стратегическое видение и не утрачивает внимание к деталям.</p> <p>Таким образом, компания ООО СЗ «АРКТИКУМ» находится в оптимальном состоянии успеха.</p> <p>Главная проблема в том, как, несмотря на все изменения, которые продолжают происходить, задержаться на этом этапе.</p> <p>График жизненного цикла компании ООО СЗ «АРКТИКУМ» представлен на рисунке 2.1.</p>

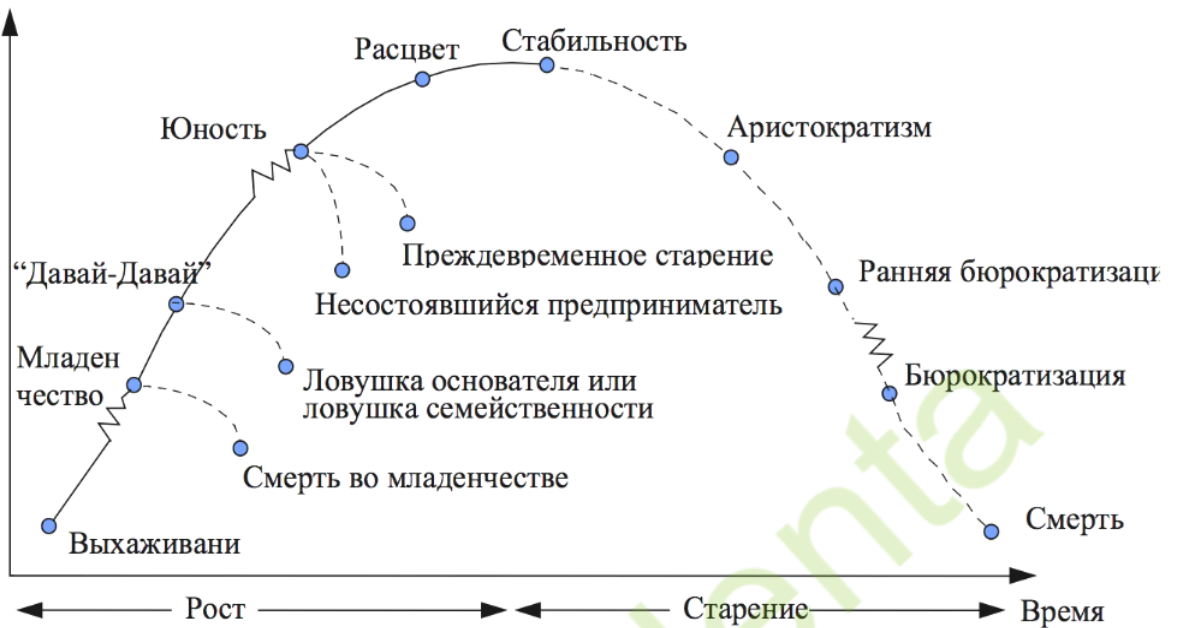


Рисунок 2.1 - Этапы жизненного цикла ООО СЗ «АРКТИКУМ» по модели И. Адизеса

Для того, чтобы компания ООО СЗ «АРКТИКУМ» и дальше переживала. Расцвет - это состояние необходимо поддерживать. Нельзя расслабиться, ничего не делать и пожинать плоды успеха. Над тем, чтобы этот успех оказался долгосрочным, необходимо непрестанно работать.

В период Расцвета процесс управления ООО СЗ «АРКТИКУМ» официально регламентирован. Компания ООО СЗ «АРКТИКУМ» имеет так называемую Конституцию.

В ней описаны формы, полномочия и требования к принятию решений. Люди имеют представление о том, кто, где и как принимает решения и к кому им обращаться, если для их реализации им не хватает полномочий ООО СЗ «АРКТИКУМ».

Кроме того, они знают, как реализовывать задачу на практике. Так, упорядоченные организационные процессы позволяют персоналу избавиться от неопределенности, а лидерам – держать ситуацию под контролем. Одно из отличий растущих компаний от организаций на этапе Расцвета в том, что последние создают ровно столько инновационных продуктов, сколько компания может себе позволить.

Для ООО СЗ «АРКТИКУМ» четко следует процессу разработки нового продукта, т.е. без согласия различных сторон (руководителей, среднего звена управления, компетентных экспертов на местах) решение о создании и производстве нового продукта не принимается.

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи																																																																																																						
	<p>Другими словами, для одобрения решения необходимо собрать подписи всех, кто причастен к созданию инновационного продукта – от верха до низа. На этапе Расцвета компания знает, что надо и чего не надо делать, как нужно и как не нужно делать, почему нужно и почему не нужно делать. ООО СЗ «АРКТИКУМ» перестает жить «как на качелях» и стает спокойной и уравновешенной. ООО СЗ «АРКТИКУМ» знает не только, как и почему она зарабатывает деньги, но и, как и почему она собирается зарабатывать. Она сама создает возможности вместо того, чтобы пользоваться теми, которые преподносит ей жизнь.</p> <p>На сегодняшний момент времени, морально-психологический климат в ООО СЗ «АРКТИКУМ» благоприятный, а статический уровень отношений внутри команды постоянен и стабилен. Как только сформированные принципы и процедуры рабочего процесса поддерживаются всеми членами команды, возникающие трудности также рассматриваются и преодолеваются вместе.</p> <p>Периодически члены команды вносят коррективы в морально-психологический климат внутри трудового механизма, что приветствуется основной командой как необходимая мера для поддержания благоприятной среды в ООО СЗ «АРКТИКУМ» в целом.</p> <p>Проведен анализ ресурсного потенциала организации ООО СЗ «АРКТИКУМ», составлены 5 аналитических таблиц для основных групп ресурсов с комментариями по каждой из них и представлены в таблица ниже:</p>																																																																																																						
	Таблица 2.1- Состав и структура источников формирования имущества предприятия																																																																																																						
	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Пассив</th> <th colspan="2">Абсолютные величины, тыс.руб.</th> <th colspan="2">Структура, %</th> <th colspan="3">Изменения</th> </tr> <tr> <th>2024</th> <th>2025</th> <th>2024</th> <th>2025</th> <th>тыс.руб.</th> <th>в %</th> <th>Темп роста</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Собственный капитал, в том числе:</td> <td>11776554</td> <td>14713969</td> <td>68.81</td> <td>64.29</td> <td>2937415</td> <td>- 4.52</td> <td>124.94</td> </tr> <tr> <td> Уставный капитал</td> <td>5500000</td> <td>5500000</td> <td>32.13</td> <td>24.03</td> <td>0</td> <td>-8.1</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td> Добавочный капитал</td> <td>1557</td> <td>1557</td> <td>0.01</td> <td>0.01</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td> Резервный капитал</td> <td>849</td> <td>849</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td> Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)</td> <td>6274148</td> <td>9211563</td> <td>36.66</td> <td>40.25</td> <td>2937415</td> <td>3.59</td> <td>146.82</td> </tr> <tr> <td>2. Долгосрочные обязательства, в том числе:</td> <td>577249</td> <td>476131</td> <td>3.37</td> <td>2.08</td> <td>-101118</td> <td>- 1.29</td> <td>82.48</td> </tr> <tr> <td> прочие долгосрочные обязательства</td> <td>577249</td> <td>476131</td> <td>3.37</td> <td>2.08</td> <td>-101118</td> <td>- 1.29</td> <td>82.48</td> </tr> <tr> <td>3. Краткосрочные обязательства, в том числе:</td> <td>4761514</td> <td>7695357</td> <td>27.82</td> <td>33.63</td> <td>2933843</td> <td>5.81</td> <td>161.62</td> </tr> <tr> <td> кредиторская задолженность</td> <td>4761514</td> <td>7695357</td> <td>27.82</td> <td>33.63</td> <td>2933843</td> <td>5.81</td> <td>161.62</td> </tr> <tr> <td> Валюта баланса</td> <td>17115317</td> <td>22885457</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>5770140</td> <td>0</td> <td>133.71</td> </tr> </tbody> </table>								Пассив	Абсолютные величины, тыс.руб.		Структура, %		Изменения			2024	2025	2024	2025	тыс.руб.	в %	Темп роста	1. Собственный капитал, в том числе:	11776554	14713969	68.81	64.29	2937415	- 4.52	124.94	Уставный капитал	5500000	5500000	32.13	24.03	0	-8.1	100	Добавочный капитал	1557	1557	0.01	0.01	0	0	100	Резервный капитал	849	849	0	0	0	0	100	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	6274148	9211563	36.66	40.25	2937415	3.59	146.82	2. Долгосрочные обязательства, в том числе:	577249	476131	3.37	2.08	-101118	- 1.29	82.48	прочие долгосрочные обязательства	577249	476131	3.37	2.08	-101118	- 1.29	82.48	3. Краткосрочные обязательства, в том числе:	4761514	7695357	27.82	33.63	2933843	5.81	161.62	кредиторская задолженность	4761514	7695357	27.82	33.63	2933843	5.81	161.62	Валюта баланса	17115317	22885457	100	100	5770140	0	133.71
Пассив	Абсолютные величины, тыс.руб.		Структура, %		Изменения																																																																																																		
	2024	2025	2024	2025	тыс.руб.	в %	Темп роста																																																																																																
1. Собственный капитал, в том числе:	11776554	14713969	68.81	64.29	2937415	- 4.52	124.94																																																																																																
Уставный капитал	5500000	5500000	32.13	24.03	0	-8.1	100																																																																																																
Добавочный капитал	1557	1557	0.01	0.01	0	0	100																																																																																																
Резервный капитал	849	849	0	0	0	0	100																																																																																																
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	6274148	9211563	36.66	40.25	2937415	3.59	146.82																																																																																																
2. Долгосрочные обязательства, в том числе:	577249	476131	3.37	2.08	-101118	- 1.29	82.48																																																																																																
прочие долгосрочные обязательства	577249	476131	3.37	2.08	-101118	- 1.29	82.48																																																																																																
3. Краткосрочные обязательства, в том числе:	4761514	7695357	27.82	33.63	2933843	5.81	161.62																																																																																																
кредиторская задолженность	4761514	7695357	27.82	33.63	2933843	5.81	161.62																																																																																																
Валюта баланса	17115317	22885457	100	100	5770140	0	133.71																																																																																																
	Доля основных средств ООО СЗ «АРКТИКУМ» в общей структуре активов за																																																																																																						

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи																																																																																																						
	отчетный год составила 2.38%, что говорит о том, что компания имеет легкую структуру активов, что свидетельствует о мобильности имущества.																																																																																																						
	Оборотные активы ООО СЗ «АРКТИКУМ» формируются в основном за счет финансовых вложений и дебиторской задолженности на общую сумму 69061785 тыс. руб.																																																																																																						
	Таблица 2.2 - Состав и структура имущества ООО СЗ «АРКТИКУМ»																																																																																																						
	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="252 465 564 533" rowspan="2">Актив</th> <th colspan="2" data-bbox="564 465 874 533">Абсолютные величины, тыс.руб.</th> <th colspan="2" data-bbox="874 465 1114 533">Структура, %</th> <th colspan="3" data-bbox="1114 465 1517 533">Изменения</th> </tr> <tr> <th data-bbox="564 533 724 600">2024</th> <th data-bbox="724 533 874 600">2025</th> <th data-bbox="874 533 970 600">2024</th> <th data-bbox="970 533 1114 600">2025</th> <th data-bbox="1114 533 1273 600">тыс.руб.</th> <th data-bbox="1273 533 1353 600">в %</th> <th data-bbox="1353 533 1517 600">Темп роста</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="252 600 564 672">1. Внеоборотные активы, в том числе:</td> <td data-bbox="564 600 724 672">259191</td> <td data-bbox="724 600 874 672">1831037</td> <td data-bbox="874 600 970 672">0.53</td> <td data-bbox="970 600 1114 672">2.38</td> <td data-bbox="1114 600 1273 672">1571846</td> <td data-bbox="1273 600 1353 672">1.85</td> <td data-bbox="1353 600 1517 672">706.44</td> </tr> <tr> <td data-bbox="252 672 564 739">Нематериальные активы</td> <td data-bbox="564 672 724 739">1017</td> <td data-bbox="724 672 874 739">964</td> <td data-bbox="874 672 970 739">0</td> <td data-bbox="970 672 1114 739">0</td> <td data-bbox="1114 672 1273 739">-53</td> <td data-bbox="1273 672 1353 739">0</td> <td data-bbox="1353 672 1517 739">94.79</td> </tr> <tr> <td data-bbox="252 739 564 772">Основные средства</td> <td data-bbox="564 739 724 772">258163</td> <td data-bbox="724 739 874 772">1830073</td> <td data-bbox="874 739 970 772">0.53</td> <td data-bbox="970 739 1114 772">2.38</td> <td data-bbox="1114 739 1273 772">1571910</td> <td data-bbox="1273 739 1353 772">1.85</td> <td data-bbox="1353 739 1517 772">708.88</td> </tr> <tr> <td data-bbox="252 772 564 840">Отложенные налоговые активы</td> <td data-bbox="564 772 724 840">11</td> <td data-bbox="724 772 874 840">173417</td> <td data-bbox="874 772 970 840">0</td> <td data-bbox="970 772 1114 840">0.23</td> <td data-bbox="1114 772 1273 840">173406</td> <td data-bbox="1273 772 1353 840">0.23</td> <td data-bbox="1353 772 1517 840">1576518.18</td> </tr> <tr> <td data-bbox="252 840 564 940">2. Оборотные (текущие) активы, в том числе:</td> <td data-bbox="564 840 724 940">48567220</td> <td data-bbox="724 840 874 940">74992776</td> <td data-bbox="874 840 970 940">99.47</td> <td data-bbox="970 840 1114 940">97.62</td> <td data-bbox="1114 840 1273 940">26425556</td> <td data-bbox="1273 840 1353 940">-</td> <td data-bbox="1353 840 1517 940">154.41</td> </tr> <tr> <td data-bbox="252 940 564 1008">Запасы</td> <td data-bbox="564 940 724 1008">614894</td> <td data-bbox="724 940 874 1008">697316</td> <td data-bbox="874 940 970 1008">1.26</td> <td data-bbox="970 940 1114 1008">0.91</td> <td data-bbox="1114 940 1273 1008">82422</td> <td data-bbox="1273 940 1353 1008">-</td> <td data-bbox="1353 940 1517 1008">113.4</td> </tr> <tr> <td data-bbox="252 1008 564 1075">Дебиторская задолженность</td> <td data-bbox="564 1008 724 1075">8175236</td> <td data-bbox="724 1008 874 1075">12358370</td> <td data-bbox="874 1008 970 1075">16.74</td> <td data-bbox="970 1008 1114 1075">16.09</td> <td data-bbox="1114 1008 1273 1075">4183134</td> <td data-bbox="1273 1008 1353 1075">-</td> <td data-bbox="1353 1008 1517 1075">151.17</td> </tr> <tr> <td data-bbox="252 1075 564 1176">Краткосрочные финансовые вложения</td> <td data-bbox="564 1075 724 1176">33113308</td> <td data-bbox="724 1075 874 1176">56703415</td> <td data-bbox="874 1075 970 1176">67.82</td> <td data-bbox="970 1075 1114 1176">73.81</td> <td data-bbox="1114 1075 1273 1176">23590107</td> <td data-bbox="1273 1075 1353 1176">5.99</td> <td data-bbox="1353 1075 1517 1176">171.24</td> </tr> <tr> <td data-bbox="252 1176 564 1243">Денежные средства</td> <td data-bbox="564 1176 724 1243">6663782</td> <td data-bbox="724 1176 874 1243">5233675</td> <td data-bbox="874 1176 970 1243">13.65</td> <td data-bbox="970 1176 1114 1243">6.81</td> <td data-bbox="1114 1176 1273 1243">-1430107</td> <td data-bbox="1273 1176 1353 1243">-</td> <td data-bbox="1353 1176 1517 1243">78.54</td> </tr> <tr> <td data-bbox="252 1243 564 1288">Баланс</td> <td data-bbox="564 1243 724 1288">48826411</td> <td data-bbox="724 1243 874 1288">76823813</td> <td data-bbox="874 1243 970 1288">100</td> <td data-bbox="970 1243 1114 1288">100</td> <td data-bbox="1114 1243 1273 1288">27997402</td> <td data-bbox="1273 1243 1353 1288">0</td> <td data-bbox="1353 1243 1517 1288">157.34</td> </tr> </tbody> </table>								Актив	Абсолютные величины, тыс.руб.		Структура, %		Изменения			2024	2025	2024	2025	тыс.руб.	в %	Темп роста	1. Внеоборотные активы, в том числе:	259191	1831037	0.53	2.38	1571846	1.85	706.44	Нематериальные активы	1017	964	0	0	-53	0	94.79	Основные средства	258163	1830073	0.53	2.38	1571910	1.85	708.88	Отложенные налоговые активы	11	173417	0	0.23	173406	0.23	1576518.18	2. Оборотные (текущие) активы, в том числе:	48567220	74992776	99.47	97.62	26425556	-	154.41	Запасы	614894	697316	1.26	0.91	82422	-	113.4	Дебиторская задолженность	8175236	12358370	16.74	16.09	4183134	-	151.17	Краткосрочные финансовые вложения	33113308	56703415	67.82	73.81	23590107	5.99	171.24	Денежные средства	6663782	5233675	13.65	6.81	-1430107	-	78.54	Баланс	48826411	76823813	100	100	27997402	0	157.34
Актив	Абсолютные величины, тыс.руб.		Структура, %		Изменения																																																																																																		
	2024	2025	2024	2025	тыс.руб.	в %	Темп роста																																																																																																
1. Внеоборотные активы, в том числе:	259191	1831037	0.53	2.38	1571846	1.85	706.44																																																																																																
Нематериальные активы	1017	964	0	0	-53	0	94.79																																																																																																
Основные средства	258163	1830073	0.53	2.38	1571910	1.85	708.88																																																																																																
Отложенные налоговые активы	11	173417	0	0.23	173406	0.23	1576518.18																																																																																																
2. Оборотные (текущие) активы, в том числе:	48567220	74992776	99.47	97.62	26425556	-	154.41																																																																																																
Запасы	614894	697316	1.26	0.91	82422	-	113.4																																																																																																
Дебиторская задолженность	8175236	12358370	16.74	16.09	4183134	-	151.17																																																																																																
Краткосрочные финансовые вложения	33113308	56703415	67.82	73.81	23590107	5.99	171.24																																																																																																
Денежные средства	6663782	5233675	13.65	6.81	-1430107	-	78.54																																																																																																
Баланс	48826411	76823813	100	100	27997402	0	157.34																																																																																																
	Таблица 2.3 - Состав и структура реальных активов ООО СЗ «АРКТИКУМ»																																																																																																						
	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="252 1400 624 1467" rowspan="2">Реальные активы</th> <th colspan="2" data-bbox="624 1400 933 1467">Абсолютные величины, тыс.руб.</th> <th colspan="2" data-bbox="933 1400 1173 1467">Структура, %</th> <th colspan="3" data-bbox="1173 1400 1544 1467">Изменения</th> </tr> <tr> <th data-bbox="624 1467 783 1534">2024</th> <th data-bbox="783 1467 933 1534">2025</th> <th data-bbox="933 1467 1029 1534">2024</th> <th data-bbox="1029 1467 1173 1534">2025</th> <th data-bbox="1173 1467 1332 1534">тыс.руб.</th> <th data-bbox="1332 1467 1412 1534">в %</th> <th data-bbox="1412 1467 1544 1534">Темп роста</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="252 1534 624 1601">I. Реальные производственные активы</td> <td data-bbox="624 1534 783 1601">874074</td> <td data-bbox="783 1534 933 1601">2528353</td> <td data-bbox="933 1534 1029 1601">11.6</td> <td data-bbox="1029 1534 1173 1601">32.57</td> <td data-bbox="1173 1534 1332 1601">1654279</td> <td data-bbox="1332 1534 1412 1601">20.97</td> <td data-bbox="1412 1534 1544 1601">289.26</td> </tr> <tr> <td data-bbox="252 1601 624 1635">1. Нематериальные активы</td> <td data-bbox="624 1601 783 1635">1017</td> <td data-bbox="783 1601 933 1635">964</td> <td data-bbox="933 1601 1029 1635">0.01</td> <td data-bbox="1029 1601 1173 1635">0.01</td> <td data-bbox="1173 1601 1332 1635">-53</td> <td data-bbox="1332 1601 1412 1635">0</td> <td data-bbox="1412 1601 1544 1635">94.79</td> </tr> <tr> <td data-bbox="252 1635 624 1668">2. Основные фонды</td> <td data-bbox="624 1635 783 1668">258163</td> <td data-bbox="783 1635 933 1668">1830073</td> <td data-bbox="933 1635 1029 1668">3.42</td> <td data-bbox="1029 1635 1173 1668">23.58</td> <td data-bbox="1173 1635 1332 1668">1571910</td> <td data-bbox="1332 1635 1412 1668">20.16</td> <td data-bbox="1412 1635 1544 1668">708.88</td> </tr> <tr> <td data-bbox="252 1668 624 1702">3. Запасы</td> <td data-bbox="624 1668 783 1702">614894</td> <td data-bbox="783 1668 933 1702">697316</td> <td data-bbox="933 1668 1029 1702">8.16</td> <td data-bbox="1029 1668 1173 1702">8.98</td> <td data-bbox="1173 1668 1332 1702">82422</td> <td data-bbox="1332 1668 1412 1702">0.82</td> <td data-bbox="1412 1668 1544 1702">113.4</td> </tr> <tr> <td data-bbox="252 1702 624 1769">II. Реальные финансовые активы</td> <td data-bbox="624 1702 783 1769">6663782</td> <td data-bbox="783 1702 933 1769">5233675</td> <td data-bbox="933 1702 1029 1769">88.4</td> <td data-bbox="1029 1702 1173 1769">67.43</td> <td data-bbox="1173 1702 1332 1769">-</td> <td data-bbox="1332 1702 1412 1769">-</td> <td data-bbox="1412 1702 1544 1769">78.54</td> </tr> <tr> <td data-bbox="252 1769 624 1803">1. НДС</td> <td data-bbox="624 1769 783 1803">0</td> <td data-bbox="783 1769 933 1803">0</td> <td data-bbox="933 1769 1029 1803">0</td> <td data-bbox="1029 1769 1173 1803">0</td> <td data-bbox="1173 1769 1332 1803">0</td> <td data-bbox="1332 1769 1412 1803">0</td> <td data-bbox="1412 1769 1544 1803">-</td> </tr> <tr> <td data-bbox="252 1803 624 1870">2. Денежные средства</td> <td data-bbox="624 1803 783 1870">6663782</td> <td data-bbox="783 1803 933 1870">5233675</td> <td data-bbox="933 1803 1029 1870">88.4</td> <td data-bbox="1029 1803 1173 1870">67.43</td> <td data-bbox="1173 1803 1332 1870">-</td> <td data-bbox="1332 1803 1412 1870">-</td> <td data-bbox="1412 1803 1544 1870">78.54</td> </tr> <tr> <td data-bbox="252 1870 624 1915">Итого реальных активов</td> <td data-bbox="624 1870 783 1915">7537856</td> <td data-bbox="783 1870 933 1915">7762028</td> <td data-bbox="933 1870 1029 1915">100</td> <td data-bbox="1029 1870 1173 1915">100</td> <td data-bbox="1173 1870 1332 1915">224172</td> <td data-bbox="1332 1870 1412 1915">0</td> <td data-bbox="1412 1870 1544 1915">102.97</td> </tr> </tbody> </table>								Реальные активы	Абсолютные величины, тыс.руб.		Структура, %		Изменения			2024	2025	2024	2025	тыс.руб.	в %	Темп роста	I. Реальные производственные активы	874074	2528353	11.6	32.57	1654279	20.97	289.26	1. Нематериальные активы	1017	964	0.01	0.01	-53	0	94.79	2. Основные фонды	258163	1830073	3.42	23.58	1571910	20.16	708.88	3. Запасы	614894	697316	8.16	8.98	82422	0.82	113.4	II. Реальные финансовые активы	6663782	5233675	88.4	67.43	-	-	78.54	1. НДС	0	0	0	0	0	0	-	2. Денежные средства	6663782	5233675	88.4	67.43	-	-	78.54	Итого реальных активов	7537856	7762028	100	100	224172	0	102.97																
Реальные активы	Абсолютные величины, тыс.руб.		Структура, %		Изменения																																																																																																		
	2024	2025	2024	2025	тыс.руб.	в %	Темп роста																																																																																																
I. Реальные производственные активы	874074	2528353	11.6	32.57	1654279	20.97	289.26																																																																																																
1. Нематериальные активы	1017	964	0.01	0.01	-53	0	94.79																																																																																																
2. Основные фонды	258163	1830073	3.42	23.58	1571910	20.16	708.88																																																																																																
3. Запасы	614894	697316	8.16	8.98	82422	0.82	113.4																																																																																																
II. Реальные финансовые активы	6663782	5233675	88.4	67.43	-	-	78.54																																																																																																
1. НДС	0	0	0	0	0	0	-																																																																																																
2. Денежные средства	6663782	5233675	88.4	67.43	-	-	78.54																																																																																																
Итого реальных активов	7537856	7762028	100	100	224172	0	102.97																																																																																																
	Таблица 2.4 - Сравнительный аналитический баланс ООО СЗ «АРКТИКУМ»																																																																																																						
	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="252 2027 603 2060">Показатели</th> <th colspan="2" data-bbox="603 2027 933 2060">Абсолютные</th> <th colspan="2" data-bbox="933 2027 1173 2060">Структура, %</th> <th colspan="3" data-bbox="1173 2027 1544 2060">Изменения</th> </tr> </thead> </table>								Показатели	Абсолютные		Структура, %		Изменения																																																																																									
Показатели	Абсолютные		Структура, %		Изменения																																																																																																		

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи						
	величины, тыс.руб.						
	2024	2025	2024	2025	тыс.руб.	в %	Темп роста
Активы							
1. Имущество	48826411	76823813	100	100	27997402	0	157.34
1.1. Имобилизованные активы, $F_{имм}$	259191	1831037	0.53	2.38	1571846	1.85	706.44
1.2. Оборотные (мобильные) активы, M	48567220	74992776	99.47	97.62	26425556	-1.85	154.41
1.2.1. Запасы, Z	614894	697316	1.26	0.91	82422	-0.35	113.4
1.2.2. Дебиторская задолженность, Ra	8175236	12358370	16.74	16.09	4183134	-0.65	151.17
1.2.3. Свободные денежные средства, D	39777090	61937090	81.47	80.62	22160000	-0.85	155.71
Пассивы							
1. Источники имущества	17115317	22885457	35.05	29.79	5770140	-5.26	133.71
1.1. Собственный капитал, $ИС$	12178788	15158963	24.94	19.73	2980175	-5.21	124.47
1.2. Заемный капитал, $ЗК$	4936529	7726494	10.11	10.06	2789965	-0.05	156.52
1.2.1. Долгосрочные обязательства	577249	476131	1.18	0.62	-101118	-0.56	82.48
1.2.2. Краткосрочные займы и кредиты	0	0	0	0	0	0	-
1.2.3. Кредиторская задолженность	4761514	7695357	9.75	10.02	2933843	0.27	161.62

Условие абсолютной ликвидности баланса:

$$A1 \geq П1$$

$$A2 \geq П2$$

$$A3 \geq П3$$

$$A4 \leq П4$$

Таблица 2.5 - Анализ ликвидности баланса ООО СЗ «АРКТИКУМ» за 2025г.

Актив	Пассив	Условие	Излишек (недостаток) платежных средств, тыс.руб.
$A1=39777090$	$П1=4761514$	\geq	35015576
$A2=8175236$	$П2=0$	\geq	8175236
$A3=614894$	$П3=577249$	\geq	37645
$A4=259191$	$П4=11776554$	\leq	-11517363

В анализируемом периоде имеются наиболее ликвидные средства ООО СЗ «АРКТИКУМ» для погашения наиболее срочных обязательств (излишек 35015576 тыс.руб.).

Общий показатель ликвидности: $КЛ=(A1+0.5A2+0.3A3)/(П1+0.5П2+0.3П3)$

$$КЛ(2024)=(39777090+0.5*8175236+0.3*614894)/(4761514+0.5*8175236+0.3*614894)=4.8$$

761

$$КЛ(2025)=(61937090+0.5*12358370+0.3*697316)/(7695357+0.5*12358370+0.3*697316)=$$

4.8514

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи
	<p>Коэффициент абсолютной ликвидности: $КАЛ=A1/(П1+П2)$ $КАЛ(2024)=39777090/(4761514+0)=8.3539$ $КАЛ(2025)=61937090/(7695357+0)=8.0486$</p> <p>Коэффициент абсолютной ликвидности: $КАЛ=A1/П1$ $КАЛ(2024)=39777090/4761514=8.3539$ $КАЛ(2025)=61937090/7695357=8.0486$</p> <p>Коэффициент срочной ликвидности: $ККЛ=(A1+A2)/(П1+П2)$ $ККЛ(2024)=(39777090+8175236)/(4761514+0)=10.0708$ $ККЛ(2025)=(61937090+12358370)/(7695357+0)=9.6546$</p> <p>Коэффициент текущей ликвидности: $КТЛ=(A1+A2+A3)/(П1+П2)$ $КТЛ(2024)=(39777090+8175236+614894)/(4761514+0)=10.2$ $КТЛ(2025)=(61937090+12358370+697316)/(7695357+0)=9.7452$</p> <p>Коэффициент текущей ликвидности (Коэффициент покрытия): $КТЛ=(A1+A2+A3)/(П1+П2+П3)$ $КТЛ(2024)=(39777090+8175236+614894)/(4761514+0+577249)=9.0971$ $КТЛ(2025)=(61937090+12358370+697316)/(7695357+0+476131)=9.1774$</p> <p>Соответствующим норме оказался коэффициент абсолютной ликвидности ООО СЗ «АРКТИКУМ» (8.0486 при норме 0.2). За рассматриваемый период коэффициент снизился на 0.305. Соответствующим норме оказался коэффициент быстрой ликвидности (9.6546 при норме 1).</p> <p>За анализируемый период общая стоимость имущества ООО СЗ «АРКТИКУМ» увеличилась на 27997402 тыс.руб. Это произошло за счет увеличения как внеоборотных (на 606.44%), так и оборотных (на 54.41%) активов.</p> <p>Доля оборотных средств в активах ООО СЗ «АРКТИКУМ» занимает более 70%, поэтому политику управления активами можно отнести к агрессивному типу.</p> <p>Наибольший удельный вес в структуре совокупных активов приходится на оборотные активы, что способствует ускорению оборачиваемости средств, т.е. предприятие использует интенсивную политику управления активами.</p> <p>В структуре ООО СЗ «АРКТИКУМ» предусматривается оптимальное разделение труда между органами управления и отдельными работниками, что обеспечивает устойчивую и эффективную работу сотрудников, а также грамотное распределение ответственности каждого работника.</p> <p>Для предприятия ООО СЗ «АРКТИКУМ» оптимальной считается структура: капитал и резервы – 40%, долгосрочные обязательства – 20%, краткосрочные обязательства – 40%. В</p>

№ п/п	<p align="center">Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи</p>
	<p>структуре собственного капитала основное место занимают нераспределенная прибыль и уставный капитал (64.28%).</p> <p>Доля заемных средств ООО СЗ «АРКТИКУМ» в совокупных источниках формирования активов за анализируемый период увеличилась. Величина совокупных заемных средств составила 8171488 тыс.руб. (35.71% от общей величины пассивов).</p> <p>Увеличение заемных средств ведет к увеличению степени его финансовых рисков и может отрицательно повлиять на его финансовую устойчивость.</p> <p>У ООО СЗ «АРКТИКУМ» в отчетном году имеются отложенные на будущие периоды обязательства перед бюджетом по налогу на прибыль в размере 476131 тыс.руб. (2.08%).</p> <p>Далее анализируются объем, состав, структура и динамика реальных активов организации. Реальные активы это реально существующее собственное имущество и финансовые вложения по их действительной стоимости. Общая стоимость имущества ООО СЗ «АРКТИКУМ» в отчетном периоде составляла 76823813 тыс.руб. В активах организации ООО СЗ «АРКТИКУМ» доля текущих активов составляет 97.62%, а внеоборотных средств 2.38%.</p> <p>Таким образом, наибольший удельный вес в структуре совокупных активов приходится на оборотные активы, что способствует ускорению оборачиваемости средств исследуемой компании, т.е. ООО СЗ «АРКТИКУМ» использует интенсивную политику управления активами.</p> <p>Доля основных средств в общей структуре активов ООО СЗ «АРКТИКУМ» за отчетный год составила 2.38%, что говорит о том, что компания имеет легкую структуру активов, что свидетельствует о мобильности имущества. В активах ООО СЗ «АРКТИКУМ» доля текущих активов составляет 97.62%, а внеоборотных средств 2.38%.</p> <p>Доля основных средств в общей структуре активов за отчетный год составила 2.38%, что говорит о том, что компания имеет легкую структуру активов, что свидетельствует о мобильности имущества в целом.</p> <p>Оборотные активы ООО СЗ «АРКТИКУМ» формируются в основном за счет финансовых вложений и дебиторской задолженности на общую сумму 69061785 тыс.руб.</p> <p>За анализируемый период общая стоимость имущества ООО СЗ «АРКТИКУМ» увеличилась на 27997402 тыс.руб. Это произошло за счет увеличения как внеоборотных (на 606.44%), так и оборотных (на 54.41%) активов.</p> <p>Доля оборотных средств в активах ООО СЗ «АРКТИКУМ» занимает более 70%, поэтому политику управления активами можно отнести к агрессивному типу.</p> <p>Таким образом, если организация ООО СЗ «АРКТИКУМ» получит деньги от</p>

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи
	<p>дебиторов, то на конец периода она сможет расплатиться по всем своим долгам. За рассматриваемый период коэффициент снизился на 0.416.</p> <p>ООО СЗ «АРКТИКУМ» характеризуется следующими основными показателями: валюта баланса: 76823813 тыс.руб., остаточная стоимость основных средств: 1830073 тыс.руб.</p>
Кейс-задача № 3	<p>От руководства компании ООО СЗ «АРКТИКУМ» поступила информация, что предполагается инвестирование свободных денежных средств в новый проект, для чего нужно подготовить следующую информацию, касающуюся влияния проекта на компанию в целом.</p> <p>Для этого воспользовавшись общедоступной информацией об исследуемой организации (официальный сайт, данные статистической отчетности), документами, находящимися в открытом доступе, а также проводя опросы (интервьюирование) руководителей и сотрудников, определяю и записываю:</p> <ul style="list-style-type: none"> -форма собственности ООО СЗ «АРКТИКУМ»: ОКФС: 16 - Частная собственность -юридический и фактический адреса, особенности территориального размещения ООО СЗ «АРКТИКУМ»: 183038, обл. Мурманская, г. Мурманск, ул. Капитана Егорова, д. 14, оф. 205 -основным видом деятельности ООО СЗ «АРКТИКУМ» является строительство жилых и нежилых зданий, зарегистрировано 18 дополнительных видов деятельности. <p>Организационная структура ООО СЗ «АРКТИКУМ» представлена схематически на рисунке 3.1.</p>  <pre> graph TD GD[Генеральный директор] --> CD[Коммерческий директор] GD --> DPPP[Директор по производству и управлению персоналом] GD --> GI[Главный инженер] CD --> GIC[ГО и ЧС] CD --> OMTS[ОМТС] CD --> PB[Производственная база] DPPP --> FD[Финансовый директор] DPPP --> B[Бухгалтерия] DPPP --> OK[Отдел кадров] FD --> EO[Экономический отдел] GI --> OT[Отдел охраны труда] GI --> PTO[ПТО] GI --> OGA[ОГЭ] GI --> M[Механик] GI --> GIC2[ГО и ЧС] CD --> U1[Участок №1] DPPP --> U2[Участок №2] OK --> U3[Участок №3 монтажный] GI --> U4[Участок №4] </pre> <p>Рисунок 3.1 – Организационная структура управления компании (ОСУ) ООО СЗ</p>

№ п/п

Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи

«АРКТИКУМ»

Анализ ОСУ организации показал, что для компании ООО СЗ «АРКТИКУМ» характерна линейно-функциональная структура, когда организованы отделы, отвечающие за различные сферы деятельности.

По каждому из отделов назначен руководитель, имеющий в своем подчинении работников ООО СЗ «АРКТИКУМ».

Подразделения аппарата управления ООО СЗ «АРКТИКУМ» осуществляют управление всеми службами, финансовую деятельность, кадровую политику предприятия, следят за охраной труда и техникой безопасности.

Преимущества	Недостатки
1. расширяются возможности более глубокой подготовки управленческих решений и плановых заданий;	1.отмечается сложность регуляции отношений между линейными и функциональными менеджерами;
2. каждый работник подчинен только одному менеджеру;	2.усиливаются тенденции к выполнению только своих функций, своих целей;
3. сокращается время на решение технологических вопросов производства;	3.возникает тенденция к чрезмерной централизации, чрезмерному развитию системы взаимодействия по вертикали;
4. создаются хорошие условия для профессионального и служебного роста сотрудников;	4.усложняются процессы принятия решений и контроля
5. высвобождаются линейные менеджеры от решения некоторых функциональных вопросов и др.	

Рисунок 3.2 – Преимущества и недостатки линейно-функциональной структуры управления ООО СЗ «АРКТИКУМ»

Линейно-функциональная ОСУ предприятия ООО СЗ «АРКТИКУМ» базируется на:

- линейных полномочиях -они передаются от руководства к подчинённым согласно иерархии

-департаментализации по функциональному признаку -это процесс разделения организации на определённые компоненты, у каждого из которых свои задачи и обязанности.

Именно линейно-функциональная структура управления позволяет ООО СЗ «АРКТИКУМ» передавать ответственность функциональным руководителям, не теряя при

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи
	<p>этом контроль.</p> <p>К числу ключевых компетенций менеджеров ООО СЗ «АРКТИКУМ» относят:</p> <ul style="list-style-type: none"> • умение работать с целями и ценностями компании ООО СЗ «АРКТИКУМ»; • способность к эффективным внешним и внутренним коммуникациям; • умение точно подбирать ключевых сотрудников компании ООО СЗ «АРКТИКУМ» и использовать в бизнесе их наиболее сильные стороны. <p>Плюсы линейно-функциональной структуры управления ООО СЗ «АРКТИКУМ»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - компетентность функциональных руководителей, возможности для карьерного роста; - эффективное использование ресурсов; - контроль деятельности как целых подразделений, так и отдельных исполнителей; - улучшение координации в функциональных подразделениях. <p>Минусы линейно-функциональной структуры управления ООО СЗ «АРКТИКУМ»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - заинтересованность функциональных руководителей только в собственных показателях (за общие результаты отвечает высшее руководство); - сложности со взаимодействием между подразделениями; - долгая процедура согласования важных решений, из-за чего организация лишается гибкости и не сразу реагирует на рыночные изменения; - сложности с поиском ответственных при возникновении проблем. <p>Чтобы сохранить устойчивое положение на рынке, предприятию ООО СЗ «АРКТИКУМ» следует использовать сильные стороны. Этому будут способствовать:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) гибкая ценовая политика; 2) максимальное использование преимуществ в области издержек. <p>Для решения существующих на предприятии ООО СЗ «АРКТИКУМ» проблем и для формирования адекватных управленческих решений на воздействия изменяющейся внешней среды необходимо пригласить на работу опытных управленцев.</p> <p>В структуре ООО СЗ «АРКТИКУМ» предусматривается оптимальное разделение труда между органами управления и отдельными работниками, что обеспечивает устойчивую и эффективную работу сотрудников, а также грамотное распределение ответственности каждого работника ООО СЗ «АРКТИКУМ».</p>

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи																																																										
Кейс-задача № 4	<p>От руководства компании ООО СЗ «АРКТИКУМ» поступила информация, что предполагается инвестирование свободных денежных средств в новый проект, для чего нужно подготовить следующую информацию, касающуюся влияния проекта на компанию в целом.</p> <p>Для этого воспользовавшись общедоступной информацией об исследуемой организации (официальный сайт, данные статистической отчетности), документами, находящимися в открытом доступе, а также проводя опросы (интервьюирование) руководителей и сотрудников, определяю и записываю:</p> <ul style="list-style-type: none"> -форма собственности ООО СЗ «АРКТИКУМ»: ОКФС: 16 - Частная собственность -юридический и фактический адреса, особенности территориального размещения ООО СЗ «АРКТИКУМ»: 183038, обл. Мурманская, г. Мурманск, ул. Капитана Егорова, д. 14, оф. 205 -миссия организации ООО СЗ «АРКТИКУМ»: строить здания и сооружения для общества, для бизнеса и для семьи, создавать комфортные условия для проживания и коммерческой деятельности, обеспечивая экономическое развитие России, компании и благополучие её сотрудников <p>Цели проекта ООО СЗ «АРКТИКУМ»: выполнение ремонтных работ внешней отделки здания площадью 759м²</p> <p>Составим иерархическую структуру работ проекта ООО СЗ «АРКТИКУМ» по реконструкции помещения, результат сведем в таблицу 4.1.</p> <p>Таблица 4.1 - Иерархическая структура работ проекта ООО СЗ «АРКТИКУМ»</p> <table border="1" data-bbox="252 1288 1548 2069"> <thead> <tr> <th>№</th> <th>Группа работ</th> <th>Код работы</th> <th>Предшествующие работы</th> <th>Наименование работы</th> <th>Длительность работ (недель)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td rowspan="7">Маркетинг и принятие решения</td> <td>1-2 (1)</td> <td>-</td> <td>поиск здания</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>1-3 (2)</td> <td>-</td> <td>анализ конкурентов</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>2-4 (3)</td> <td>1</td> <td>проверка юридической чистоты</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>3.4 (4)</td> <td>2</td> <td>финансовый прогноз проекта</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>4-5 (5)</td> <td>3,4</td> <td>анализ и оценка рисков</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>4-6 (6)</td> <td>3,4</td> <td>разработка концепции (идеи) проекта</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>5-6 (7)</td> <td>5,6</td> <td>принятии решения о реализации проекта</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>Юридическое</td> <td>6-7</td> <td>6,7</td> <td>заключение</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table>					№	Группа работ	Код работы	Предшествующие работы	Наименование работы	Длительность работ (недель)	1	2	3	4	5	6	1	Маркетинг и принятие решения	1-2 (1)	-	поиск здания	4	2	1-3 (2)	-	анализ конкурентов	2	3	2-4 (3)	1	проверка юридической чистоты	3	4	3.4 (4)	2	финансовый прогноз проекта	1	5	4-5 (5)	3,4	анализ и оценка рисков	1	6	4-6 (6)	3,4	разработка концепции (идеи) проекта	2	7	5-6 (7)	5,6	принятии решения о реализации проекта	1	8	Юридическое	6-7	6,7	заключение	1
№	Группа работ	Код работы	Предшествующие работы	Наименование работы	Длительность работ (недель)																																																						
1	2	3	4	5	6																																																						
1	Маркетинг и принятие решения	1-2 (1)	-	поиск здания	4																																																						
2		1-3 (2)	-	анализ конкурентов	2																																																						
3		2-4 (3)	1	проверка юридической чистоты	3																																																						
4		3.4 (4)	2	финансовый прогноз проекта	1																																																						
5		4-5 (5)	3,4	анализ и оценка рисков	1																																																						
6		4-6 (6)	3,4	разработка концепции (идеи) проекта	2																																																						
7		5-6 (7)	5,6	принятии решения о реализации проекта	1																																																						
8	Юридическое	6-7	6,7	заключение	1																																																						

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи					
	сопровождение сделки	(8)			договора	
9	Подготовка документации и	7-8 (9)	8		поиск инвестиций	4
10	утверждение	7-9	8		разработка задания	1
11	проекта	7-10 (11)	8		разработка бизнес-плана	2
12		8-9 (12)	9		разработка проектной документации	4
13		9-11 (13)	10,12		юридическое согласование проекта	4
14		10-11 (14)	11		утверждение проекта	2
15	Реконструкция здания	11-12 (15)	13,14		снос перегородок	8
16		11-13 (16)	13,14		замена инженерных сетей	10
17		11-14 (17)	13,14		подготовка территории	6
18		12-15 (18)	15		внутренние отделочные работы	12
19		13-16 (19)	16		разводка инженерных сетей по квартирам	8
20		14-17 (20)	17		внешняя отделка здания	10
21		15-18 (21)	18		завершение отделки квартир и мест общего пользования	10
22		16-18 (22)	19		установка лифтов	5
23		17-18 (23)	20		ремонт в фойе и фасада	2
24	Согласование и надзор	18-19 (24)	21,22,23		согласование с МЧС	2
25		18-20 (25)	21,22,23		согласование с местными органами власти	3
26		19-20 (26)	24		введение дома в эксплуатацию	4
27	Завершение проекта реконструкции	20-21 (27)	25, 26		заключение договора с управляющей компанией	4
28		20-22 (28)	25,26		продажа квартир	6
29		21-23 (29)	27		принятие дома на баланс	1

№ п/п		Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи				
					управляющей компании	
30		22-23 (30)	28		оценка результатов проекта	1
31		23-24 (31)	29,30		подведение итогов, сопоставление результатов, оценка рисков, распределении прибыли	2

Здание находится в районе реконструкции объектов производственного назначения в объекты крупноформатной коммерческой недвижимости и жилой застройки многоквартирными домами эконом и бизнес класса.

Подъезд к зданию осуществляется по дороге с твердым покрытием – асфальт, транспортная доступность осуществляется маршрутными такси, троллейбус, автобус.

Характеристика объекта:

- общая площадь здания – 7200 кв.м.;
- этажность – 6;
- год строительства – 1980;
- отопление – собственная котельная;
- вода – от городских сетей;
- канализация – центральная;
- энергообеспечение – до 1000 квт;
- лифты – 2 лифта, грузоподъемностью по 1т;

Конструктив здания:

- здание колонного типа, сетка колон 6Х6м;
- высота этажа – от 4м;

Перекрытия железобетонные, имеется центральная и 2 боковых лестницы.

Собственником здания является юридическое лицо.

Здание расположено на земельном участке общей площадью 4,915 га.

Целью является наиболее выгодная реализация здания.

Исходные данные для выполнения расчета и анализа эффективности вариантов проекта приведены в таблице 4.2

Таблица 4.2 - Исходные данные для расчета экономической эффективности проекта

Капитальные вложения,	Распределение капитальных	Ожидаемые доходы за	Ожидаемые расходы за год,	Ставка дисконти-

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи						
	млн.руб.	вложений по годам			год, млн.руб.	млн.руб.	рования, %
		%					
	1	2	3				
	6,0	25	35	40	2,3	1,4	12%

Величина капитальных вложений для каждого проекта рассчитывается в зависимости от процента распределения по годам строительства (таблица 4.3).

Таблица 4.3 - Распределение капитальных вложений по годам строительства, млн. руб.

Наименование объекта	Годы		
	1-й	2-й	3-й
Первый вариант	1,5	2,1	2,4

Рассчитан чистый дисконтированный доход для проекта, внесены полученные результаты в таблицу. Рассчитаем чистый дисконтированный доход для проекта по формуле (1), внесем полученные результаты в таблицу 4.4

Таблица 4.4- Расчет чистого дисконтированного дохода, млн. руб.

Шаг расчета	Результаты	Эксплуатационные затраты	Капитальные вложения	Разность	Коэффициент дисконтирования, $E_1 = 12\%$	Дисконтированный доход
0	0	0	1,5	-1,5	1	-1,5000
1	0	0	2,1	-2,1	0,8929	-1,8750
2	0	0	2,4	-2,4	0,7972	-1,9133
3	2,3	1,4	0	0,9	0,7118	0,6406
4	2,3	1,4	0	0,9	0,6355	0,5720
5	2,3	1,4	0	0,9	0,5674	0,5107
6	2,3	1,4	0	0,9	0,5066	0,4560
7	2,3	1,4	0	0,9	0,4523	0,4071
8	2,3	1,4	0	0,9	0,4039	0,3635
9	2,3	1,4	0	0,9	0,3606	0,3245

ЧДД = -2,0139 млн.руб.

Рассчитаем индекс доходности: ИД=0,619.

Рассчитаем внутреннюю норму доходности для проекта. Поскольку чистый дисконтированный доход получился отрицательным, необходимо уменьшить процентную ставку до 1 %.

Таблица 4.5- Расчет чистого дисконтированного дохода (при ставке 1%)

№ п/п

Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи

Шаг расчета	Результаты (R)	Эксплуатационные затраты (З)	Капитал. вложения (К)	Разность R=З - К	Коэфф. дисконтирования E _i =1%	Дисконтированный доход, млн.руб
0	0	0	0	1,5	-1,5	1
1	1	0	0	2,1	-2,1	0,9901
2	2	0	0	2,4	-2,4	0,9803
3	3	2,3	1,4	0	0,9	0,9706
4	4	2,3	1,4	0	0,9	0,9610
5	5	2,3	1,4	0	0,9	0,9515
6	6	2,3	1,4	0	0,9	0,9420
7	7	2,3	1,4	0	0,9	0,9327
8	8	2,3	1,4	0	0,9	0,9235
9	9	2,3	1,4	0	0,9	0,9143

ЧДД=0,0041 млн.руб.

Далее для расчета ВНД используем формула:

$$\text{ВНД} = E_i + \frac{\text{ЧДД}(E_1)}{\text{ЧДД}(E_1) - \text{ЧДД}(E_2)} \cdot (E_2 - E_1)$$

Используя эту формулу можно вычислить ВНД проекта:

$$\text{ВНД} = 0,12 + \frac{-2,0139}{-2,0139+0,0041} \cdot (0,01 - 0,12) = 0,0097 = 0,97\%$$

Следовательно, только при данной норме дисконта проект будет прибыльным.

Так как ЧДД отрицателен и ИД < 1, следовательно – проект является не эффективным (при норме дисконта, равной 12%).

Рассмотрен проект реконструкции здания. Выяснено, что проект имеет достаточно хорошие показатели эффективности:

- ЧДД = 2,43 млн. руб.
- индекс доходности – 1,48
- внутренняя норма доходности 33,68%
- срок окупаемости 2,4 года.

Можно сделать вывод, что инвестору следует принять именно этот инвестиционный проект. Для данного проекта были спрогнозированы вероятности наступления рисков по повышению затрат на третьем году финансирования проекта и по уменьшению стоимости готового объекта. Несмотря на риски, проект остался прибыльным.

По результатам выполнения работы сделаны выводы: ООО СЗ «АРКТИКУМ» рассматривает проект реконструкции здания и переоборудование его; методами финансового и инвестиционного анализа было определено, что оптимально реконструировать здание и построена иерархическая совокупность работ для трех фаз проекта и построены сетевые графики. Выяснено, что срок выполнения проекта составляет 64 месяца, что в целом соответствует тенденции на рынке.

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи				
Кейс-задача № 5	<p>Цели проекта ООО СЗ «АРКТИКУМ»: выполнение ремонтных работ внешней отделки здания площадью 759м²</p> <p>Критерии успеха: выполнение ремонтных работ внешней отделки многоквартирного жилого дома площадью 759м² в соответствии с планом, технико-технической и сметной документацией, дизайном и эксплуатационными свойствами, заявленными в техническом задании заявки в рамках государственного заказа и его сдача в эксплуатацию без замечаний со стороны заказчика и комиссий.</p>				
Таблица 5.1 - Взаимодействие с заинтересованными сторонами проекта					
№	Наименование ЗС	Каковы приоритеты, цели и интересы?	Какой тип поведения ожидается от них в связи с реализацией проекта?	Каково их наиболее вероятное отношение к проекту?	Как можно заручиться их поддержкой?
1.	Руководитель проекта	Заинтересован в реализации проекта, т.е.это позволит повысить стоимость компании	Поддерживающее	Поддерживающее	
2.	Главный архитектор	Скрыто незаинтересован. Реализация проекта добавит ему и его службе работы в т.ч. в ночное время и выходные без дополнительного материального вознаграждения	Содействующее	Негативное	Добиться оплаты сверхурочной работы
3.	Прораб	Скрыто незаинтересован. Реализация проекта добавит ему сложностей с выполнением производственной программы пока новое оборудование не отлажено. Также возрастет сверхурочная работа.	Содействующее	Негативное	Добиться оплаты сверхурочной работы. Провести монтаж и наладку в минимальные сроки.
4.	Бригадир	Заинтересован в реализации проекта. Монтаж новой линии потребует поиск нового квалифицированного персонала, а это возможность хорошо себя показать. С другой стороны после	Содействующее	Позитивное	

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи				
			запуска новой линии снизится количество неквалифицированных рабочих с которыми всегда были проблемы из прогулов и текучести.		
5.	Архитектор	Получение зарплаты	Содействующее	Нейтральное	Повысить зарплату
6.	Сметчик	Получение зарплаты	Содействующее	Нейтральное	Повысить зарплату
7.	Сантехники	Получение зарплаты	Содействующее	Нейтральное	Повысить зарплату
8.	Электрики	Получение зарплаты	Содействующее	Нейтральное	Повысить зарплату
9.	Каменщики	Получение зарплаты	Содействующее	Нейтральное	Повысить зарплату
10.	Кровельщики	Получение зарплаты	Содействующее	Нейтральное	Повысить зарплату
<p>Для оценки эффективности деятельности команды строительного проекта прежде всего необходимо наличие системы показателей эффективности, на основании которых будет производится оценка.</p> <p>Система показателей эффективности проектных команд в различных строительных компаний может быть разработана как для каждого участника команды – где будет оценен индивидуальный вклад каждого, так и для команды в целом.</p> <p>Учитывая отраслевую специфику строительства и основные критерии качества строительной продукции, в качестве основных показателей эффективности можно выделить:</p>					
Показатель			Характеристика		
Процент брака			Процент от выполненного объема работ, который требует коррекции		
Процент перерасхода материалов			На сколько процентов от сметной стоимости работы был перерасходован выделенный на её выполнение по спецификации материал		
Отставание от графика			На сколько дней затягиваются сроки готовности работы/этапа работ		
Число поломок оборудования в результате нарушения правил эксплуатации			Число случаев поломки оборудования в процессе выполнения работ проекта, произошедшее по причине нарушения правил эксплуатации		
Процент освоения проектного объёма			Показатель отслеживается в динамике и сопоставляется с планом-графиком работ		
Процент отклонения от проектного качества работ			Оценка характеристик реального результата работ и соотнесение его с характеристиками качества согласно проектной документации		
Процент отклонения от сметной себестоимости выполнения отдельного вида работ			Показатель отражает экономию или перерасход денежных средств на выполнение определенного вида работ		
Основные результаты проекта ООО СЗ «АРКТИКУМ»:					

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи
	<p>1. Произведены ремонтные и отделочные работы по фасаду здания;</p> <p>2. Устранены следы износа внешних оболочек здания (внешней отделки);</p> <p>3. Отремонтированы или заменены элементы, примыкающие к фасаду здания;</p> <p>4. Ремонтные работы выполнены в соответствии с проектной, сметной, технологической документацией.</p> <p>5. Объект сдан в срок без замечаний к качеству выполненных работ.</p> <p>Границы проекта:</p> <p>1. разработка проектной документации проекта – 3 дня;</p> <p>2. подсчёт сметы проекта по работам, оборудованию и материалам – 3 дня;</p> <p>3. мойка стен фасадов аппаратами высокого давления – 2 дня;</p> <p>4. обработка стен фасадов в местах замачиваний антисептиками – 2 дня;</p> <p>5. ремонт штукатурного слоя и окраска стен фасадов – 10 дней;</p> <p>6. ремонт кирпичной кладки спуска в подвал в местах выветривания – 5 дней;</p> <p>7. ремонт трещин фасадов заделкой цементно-песчаным раствором кирпичной кладки – 5 дней;</p> <p>8. ремонт цоколя – 5 дней</p> <p>9. ремонт порталов входных групп с заменой покрытия – 7 дней;</p> <p>10. полная замена оконных отливов – 5 дней</p> <p>11. ремонт световых приемков и приемков спуска в подвал с заменой покрытия – 5 дней;</p> <p>12. замена отливов декоративных козырьков фасада – 3 дня;</p> <p>13. очистка и окраска решеток окон первого этажа – 3 дня;</p> <p>14. замена оконных и дверных заполнений – 4 дня;</p> <p>15. очистка, оштукатуривание и окраска декоративных элементов фасадов – 7 дней;</p> <p>16. очистка, оштукатуривание и окраска оконных откосов – 5 дней;</p> <p>17. установка цокольного отлива – 3 дня;</p> <p>18. устройство организованного водостока – 3 дня;</p> <p>19. сбор строительного мусора – 2 дня;</p> <p>20. сдача объекта в эксплуатацию – 1 день.</p> <p>Сроки – 53 дня.</p> <p>Ключевые показатели эффективности и результатов проекта в строительстве свидетельствуют об эффективности выполнения всего проекта и его отдельных частей.</p> <p>В качестве показателей эффективности, согласно ГОСТ Р 57363-2016, допускается применять следующие критерии:</p>

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи
	<ul style="list-style-type: none"> - проект закончен в срок, в рамках бюджета; - требуемое (проектное) качество объекта достигнуто; - ресурсы проекта распределены максимально эффективно; - проект соответствует бизнес-плану. <p>Основные этапы разработки плана управления проектами ООО СЗ «АРКТИКУМ»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Подготовка документации проекта 2. Демонтажные работы и подготовка к ремонту фасада 3. Ремонтные работы по фасаду здания 4. Сдача объекта в эксплуатацию 5. Послепроектный анализ <p>Основные операции проекта ООО СЗ «АРКТИКУМ»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Произвести ремонтные и отделочные работы по фасаду здания; 2. Устранить следы износа внешних оболочек здания (внешней отделки); 3. Отремонтировать и заменены элементы, примыкающие к фасаду здания; 4. Ремонтные работы выполнять в соответствии с проектной, сметной, технологической документацией. 5. Объект сдать в срок без замечаний к качеству выполненных работ. <p>Таким образом:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Документация проекта – 02.10. -05.10. 2. Демонтажные работы – 06.10. -18.10. 3. Подготовительные работы – 19.10. -20.10. 4. Отделочные и ремонтные работы – 21.10. -18.11. 5. Сдача объекта – 19.11. 5-23.11. <p>Комиссия формируется в каждом районе, где реализуется проект в рамках программы капитального ремонта многоквартирных домов. При этом функционал заказчика и комиссии (в большей степени) заключается в контроле качества и сроков выполняемых работ, учёт и донесение до руководителя проекта замечаний жителей. Также они участвуют в сдаче-приёмке объекта, подписывая соответствующие документы.</p> <p>Рабочие совещания по данному проекту проводятся ежедневно в течение 20 минут (9.00-9.20) у директора компании ООО СЗ «АРКТИКУМ». Еженедельное совещание в ООО СЗ «АРКТИКУМ» с уточнением времени выполнения работ и хода выполнения проекта проводится каждую пятницу в течении 1,5 часов с выездом на объект команды проекта с 16.00 до 17.30.</p>

Дата: _____

(подпись)

(ФИО обучающегося)

Otchet-studenta